

MARC RENARD

1 route de Port-Joie
37320 ESVRES
renard.marc.ifo@gmail.com
06.79.31.46.16



<https://www.marc-renard.fr>

Parcours professionnel

Actuellement

Depuis 2010 : Consultant-Formateur-Coach indépendant, organisme de formation certifié Datadock et évaluateur externe habilité par la Haute Autorité de Santé (HAS)

- ✓ Evaluations externes : plus de 80 établissements sociaux et médico-sociaux
- ✓ Plus de 200 formations, accompagnements ou coaching de directions générales d'associations et/ou d'établissements, de chefs de service, cadres de santé, travailleurs sociaux, paramédicaux, soignants, et personnes en situation de handicap.

Principaux domaines de formation et d'accompagnement d'établissements sociaux, médico-sociaux et sanitaires :

Stratégie et démarche projet :

- Projets de transformation de l'offre médico-social dans le cadre du virage inclusif et du pouvoir d'agir-dispositifs innovants,
- Stratégie associative, financement et préparation du Contrat Pluriannuel d'Objectifs et de Moyens (CPOM),
- Management du changement et agilité,
- Démarche de projet associatif et de projet d'établissement.

Méthodologie et organisation :

- Coaching organisationnel,
- Méthodologie et organisation des accompagnements médico-sociaux dans une visée d'apprentissage à l'autonomie,
- Dynamique de projet éducatif, social, rééducatif, thérapeutique, et soignant,
- Dynamique de Projet Personnalisé d'Accompagnement (PPA) incluant le modèle SERAFIN PH.

Qualité :

- Démarche d'amélioration continue de la qualité et management par processus,
- Evaluation interne, formation d'auditeurs dans le cadre des Evaluations des Pratiques Professionnelles (EPP) et d'évaluateurs externes.

Management et dynamique d'équipe :

- Coaching individuel et coaching d'équipe,
- Dynamique d'équipe, communication d'équipe interdisciplinaire,
- Management interpersonnel, entretien de management.

Gestion des risques et gestion de crise :

- Prévention et gestion des conflits,
- Gestion des risques dans les accompagnements,
- Gestion de crise,
- Démarche de prévention des risques psychosociaux (RPS) et accompagnement à la formalisation du Document Unique d'Evaluation des Risques Professionnels (DUERP).

Communication et management des compétences :

- Management de la communication institutionnelle,
- Gestion des compétences,
- Dialogue social,
- Entretien professionnel.

Depuis mars 2015 : Enseignant vacataire, directeur de mémoire, jury et membre de la coordination pédagogique à l'Université de Tours (IAE) – Master 2 Management de la Qualité et des Projets –

Enseignements dispensés :

- ✓ Gestion, Démarche qualité appliquée au secteur médico-social en relation avec la bienveillance,
- ✓ Développeur et animateur d'un simulateur permettant aux étudiants de s'investir dans le pilotage d'une entreprise et dans un projet de déploiement stratégique par l'obtention de la triple certification ISO9001, ISO14001, ISO45001.

Expériences antérieures :

DE 1999 à 2009

- ✓ **Directeur d'établissement industriel** - Tours : 150 salariés / budget : 12 M€
 - Pilote du développement stratégique et opérationnel de la structure,
 - Gestion du dialogue social
 - Gestion du dialogue avec l'actionnariat
 - Développement d'un projet partenarial : création d'un laboratoire de recherche avec l'Université de Tours
Etablissement : SAFETY PRODUCTION SAS, Fondettes – 37390

DE 1991 à 1999

- ✓ **Chef de projet** : développement de projets industriels – Management de projets en équipe pluridisciplinaire – Département Recherche et Développement.
Etablissement : VALEO – Châtelleraut – 86

DE 1983 à 1991

- ✓ **Animateur – éducateur de rue** en zone périurbaine dans le cadre de la politique d'insertion (quartier Les Renardières – Mairie de Châtelleraut 86) : travail avec les populations des gens du voyage et, enfants et adolescents résidant en quartier anciennement labellisé « Zone d'Education Prioritaire (ZEP) » :
 - Soutien à la sédentarisation partielle des familles pour et par l'inclusion des enfants à l'école ;
 - Mise en œuvre de projets sociaux-culturels pour l'inclusion des enfants et des parents dans la vie de quartier.
- ✓ **Directeur de séjours de vacances** pour personnes en situation de handicap et membre de l'équipe de coordination et d'organisation de séjours.
Eclaireuses Eclaireurs De France – Orléans – 45

Diplômes et Titres

- ✓ Master 2 de droit, d'économie et de gestion, mention gestion des organisations, spécialité Management de la Qualité et des Projets de l'Université de Tours - IAE (Institut d'Administration des Entreprises) - 2010
- ✓ Diplôme d'Ingénieur du Conservatoire National des Arts et Métiers (CNAM) de Poitiers - 1999
- ✓ Capacité en gestion des entreprises à l'Université de Tours - IAE - 1993
- ✓ Diplôme Technique Universitaire – licence professionnelle en informatique – productique – Université Paris-Sud – 1988

Formations complémentaires

- ✓ Formation à la Communication Non Violente (CNV) niveau 1 et 2 - CNV Formation,
- ✓ Formation de formateur pour adultes - IRFA Evolution,
- ✓ Formation au développement du leadership, au management et à la dynamique d'équipe - Sandvik,
- ✓ Formation à l'analyse fonctionnelle, au Lean Management et au Kaizen - SPV Valeo.

Publications

- ✓ Ouvrage publié aux éditions Arslan - 2011 : *L'évaluation interne en pratique dans les établissements sociaux et médico-sociaux : Concepts, méthodologie et outils pour l'amélioration continue de la qualité*,
Préface de Miche Laforcade, directeur général de l'ARS région Nouvelle Aquitaine
- ✓ Article publié sur le réseau LinkedIn et sur le site marc-renard.fr : « L'auto-co-nomie et le virage inclusif » - 2019
- ✓ Article CREA I Région Centre Val de Loire sur le pouvoir d'agir - 2021